



## Symbiose statt Gegensatz: Zukunftsfähige Unternehmen verbinden Digitalisierung mit Nachhaltigkeit

### 4 **Twin Transformation in Deutschland:** Status Quo und Zukunftsperspektiven

Mit den ersten drei Teilen unserer Artikelserie „Symbiose statt Gegensatz: Zukunftsfähige Unternehmen verbinden Digitalisierung mit Nachhaltigkeit“ haben wir einen fundierten Einstieg in das Thema „Twin Transformation“ gegeben. Anhand praktischer Einblicke und Beispiele haben wir zudem die vielfältigen Vorteile und die Notwendigkeit der gemeinsamen Umsetzung von Digitalisierung und Nachhaltigkeit verdeutlicht. Nun stellt sich die Frage: Wie gehen Unternehmen in Deutschland mit diesen Erkenntnissen um? Im vierten Teil unserer Artikelserie möchten wir daher einen Blick auf den Status Quo der Twin Transformation in deutschen Unternehmen werfen und die zukünftige Entwicklung beleuchten. Sie möchten die Artikelserie von Anfang an lesen? Hier geht es zum ersten Teil: [www.mum.de/twin-transformation](http://www.mum.de/twin-transformation)

#### Steigende Relevanz der Twin Transformation

Langfristig wird die Twin Transformation noch mehr an Relevanz zunehmen. Insbesondere vier Entwicklungen sprechen dafür:

1. **Zunehmende Umwelt-Risiken:** Risiken, die mit Ressourcenknappheit, Klimawandel und regulatorischen Änderungen zusammenhängen, können durch Nachhaltigkeitsmaßnahmen reduziert werden. Insbesondere durch eine Datenanalyse können diese Risiken besser antizipiert und Gegenmaßnahmen ergriffen werden.
2. **Wachsender Fachkräftemangel:** Schon jetzt zeichnet sich ab, dass Talente aus jüngeren Generationen zunehmend Arbeitgeber bevorzugen, die sowohl technologisch fortschrittlich als auch nachhaltig aufgestellt sind. Unternehmen, die beides verkörpern, haben bessere Chancen, Top-Talente für sich zu gewinnen.
3. **Verschärfte Gesetze und Vorschriften:** Es ist zu erwarten, dass Regierungen weltweit ihre Vorschriften in Bezug auf Nachhaltigkeit verschärfen werden. Unternehmen müssen sich an Umweltstandards

halten, um einerseits Strafen zu vermeiden und andererseits Förderungen zu erhalten. Damit steigt auch der Bedarf an digitaler Transparenz, um über entsprechende Nachweise zu verfügen.

4. **Zugang zu Investitionen:** Investoren achten vermehrt auf Nachhaltigkeits-Kriterien. Unternehmen, die in entsprechende Nachhaltigkeitsstrategien investieren und ihr Engagement belegen können, haben bessere Chancen, Kapital von Investoren zu erhalten.

#### Die Rolle der Twin Transformation in Deutschland

In Deutschland hat die Entwicklung langsam gestartet, nimmt aber Fahrt auf. Einer Studie des Smarter Service Instituts zufolge sieht bereits jedes zweite Unternehmen strategische Vorteile in der Twin Transformation<sup>1</sup>. Eine Befragung im Auftrag der Bundesnetzagentur zeigte, dass jedes zweite Unternehmen digitale Technologien zur nachhaltigeren Ausgestaltung von Prozessen nutzt. Etwa ein Drittel der Unternehmen berücksichtigt der Befragung zufolge außerdem Nachhaltigkeitsaspekte bei der Auswahl digitaler Technologien<sup>2</sup>. Die Studie im Rahmen des Design and Make Reports von Autodesk stellte zudem einen deutlichen Mentalitäts- und Bewusstseinswandel bei den befragten Fach- und Führungskräften im Hinblick auf Nachhaltigkeit fest: 78 Prozent der Befragten waren stolz auf die Nachhaltigkeitsinitiativen ihres Unternehmens – ein Anstieg von 50 Prozent gegenüber dem Vorjahreswert<sup>3</sup>.

Eines der Unternehmen, das diese Zusammenhänge früh erkannt hat, ist unser Kunde, die Werner Sobek AG. Mit unserer Unterstützung gelang es dem Unternehmen, Design und Nachhaltigkeit erfolgreich mit dem Einsatz von Building Information Modeling (BIM) zu verbinden.

<sup>1</sup> Smart Service Institut, DOPPELTE TRANSFORMATION Nachhaltig + Digital = Zukunftsfähig

<sup>2</sup> Bundesnetzagentur: Digitalisierung und ökologische Nachhaltigkeit in Unternehmen – Kurzfassung, S.5

<sup>3</sup> Autodesk Design and Maker Report 2024, S. 64

## Auszug aus dem Anwenderbericht mit der Werner Sobek AG

### Herausforderung

Beim Projekt Headquarter BHQ-Z: Die Firmenzentrale von Zalando in Berlin Friedrichshain wird um ein drittes Gebäude erweitert. Für das Bauwerk wird die **DGNB-Zertifizierung<sup>4</sup> in Gold** angestrebt. Die Werner Sobek AG ist unter anderem mit der **Tragwerks- und Fassadenplanung inklusive BIM-Fachkoordination** beauftragt.

### Lösung

- **Ausbildung und Schulungen** aus dem **BIM Ready Programm** von MuM.
- **BIM Booster** für **Autodesk Revit**, um Modellinformationen effizient zu verwalten. Nach den Qualitätsprüfungen der BIM-Gesamtkoordination sind beispielsweise LOI (Level of Information)-betreffende „Issues“ zu bearbeiten. Mit dem BIM-Booster können Daten aus dem System nach Excel exportiert, dort bearbeitet und zurück ins Revit-Modell übertragen werden.

### Mehrwert

- Die **BIM-Modelle** wurden von der **Entwurfs- bis zur Ausführungsphase** fortlaufend aktualisiert. Das Fassadenmodell wurde sogar bis zur Phase LPH8 erfolgreich in ein **as-built-Modell überführt**.
- Die **detaillierten Informationsanforderungen** des Auftraggebers ließen sich effizient verwalten.
- Im Vergleich zum herkömmlichen Vorgehen mit Revit schätzt Agatha Braun eine potenzielle **Zeitersparnis von bis zu 70%**.

Hier geht es zum kompletten Anwenderbericht.

### Ausblick

Die Zahlen belegen, dass viele Unternehmen die Chancen und Zusammenhänge der Twin Transformation erkannt haben. Dennoch gibt es noch erhebliche Hürden bei der Umsetzung. Die Twin Transformation geht weit über die Ernennung eines Nachhaltigkeitsverantwortlichen hinaus. Sie erfordert eine Strategie, die Einbettung in die Unternehmenskultur und eine umfassende Betrachtung aller Unternehmensprozesse, um das volle Potenzial nutzen zu können. Häufig mangelt es jedoch an Wissen, Fähigkeiten und einer klaren Vision, um die Twin Transformation erfolgreich zu gestalten. Daher widmen wir uns im fünften Teil unserer Artikelserie der Frage, wie Unternehmen diesen Wandel erfolgreich bewältigen können und welche Unterstützungsmöglichkeiten es dafür gibt.

Sie wünschen sich weitere Informationen über Twin Transformation, Nachhaltigkeit und Digitalisierung? Besuchen Sie unseren Blog, blättern Sie durch unser MuM-Magazin oder abonnieren Sie unseren Newsletter für regelmäßige Updates und spannende Einblicke zu den Themen.

<sup>4</sup> Deutsche Gesellschaft für Nachhaltiges Bauen